



## Raportti: ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Tyyppi: Raportti

Palvelu : ERM - Kokonaisvaltainen riskienhallinta

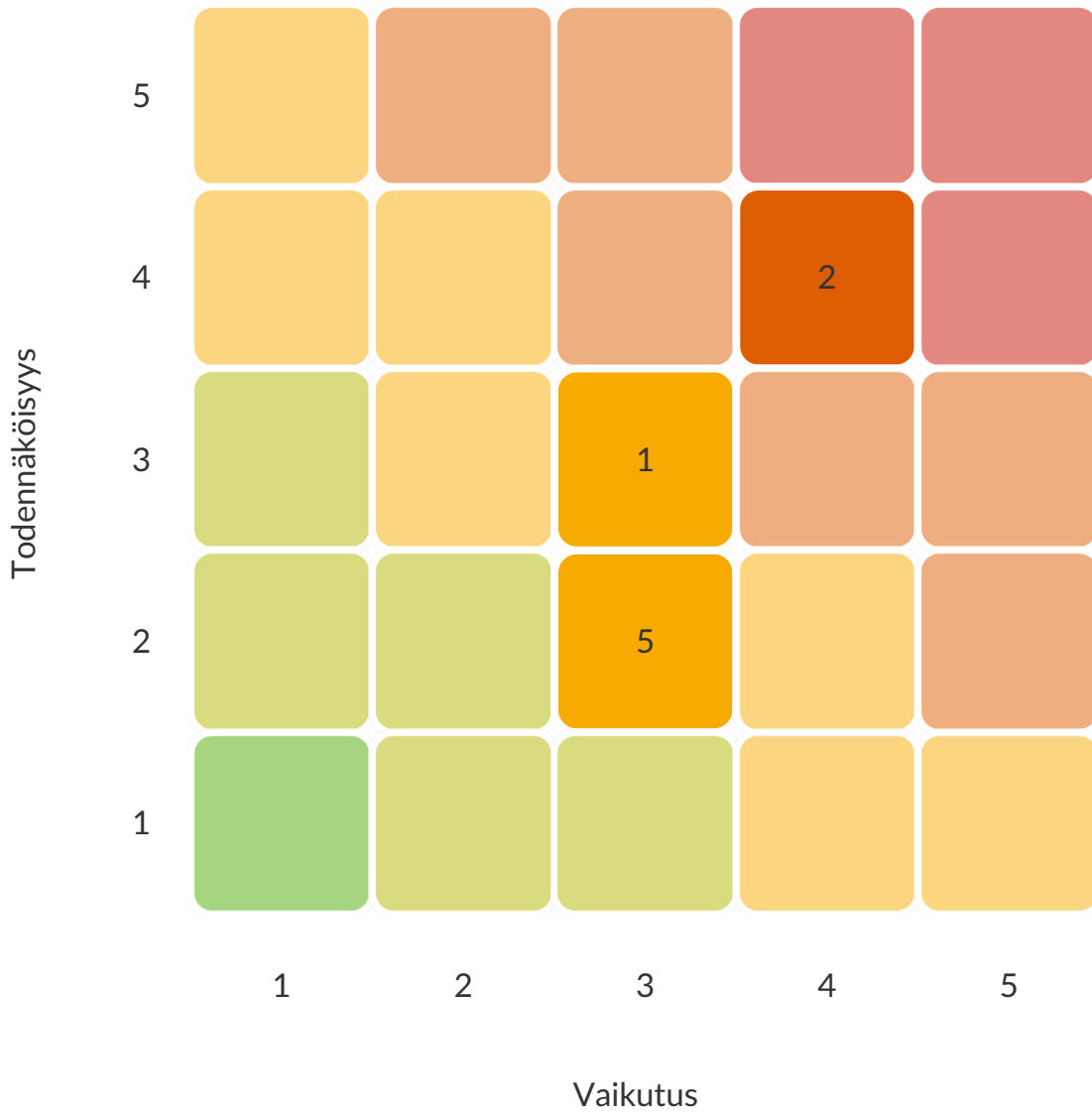
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Tulostettu: 3.1.2022

Suodattimet : Ei käytössä

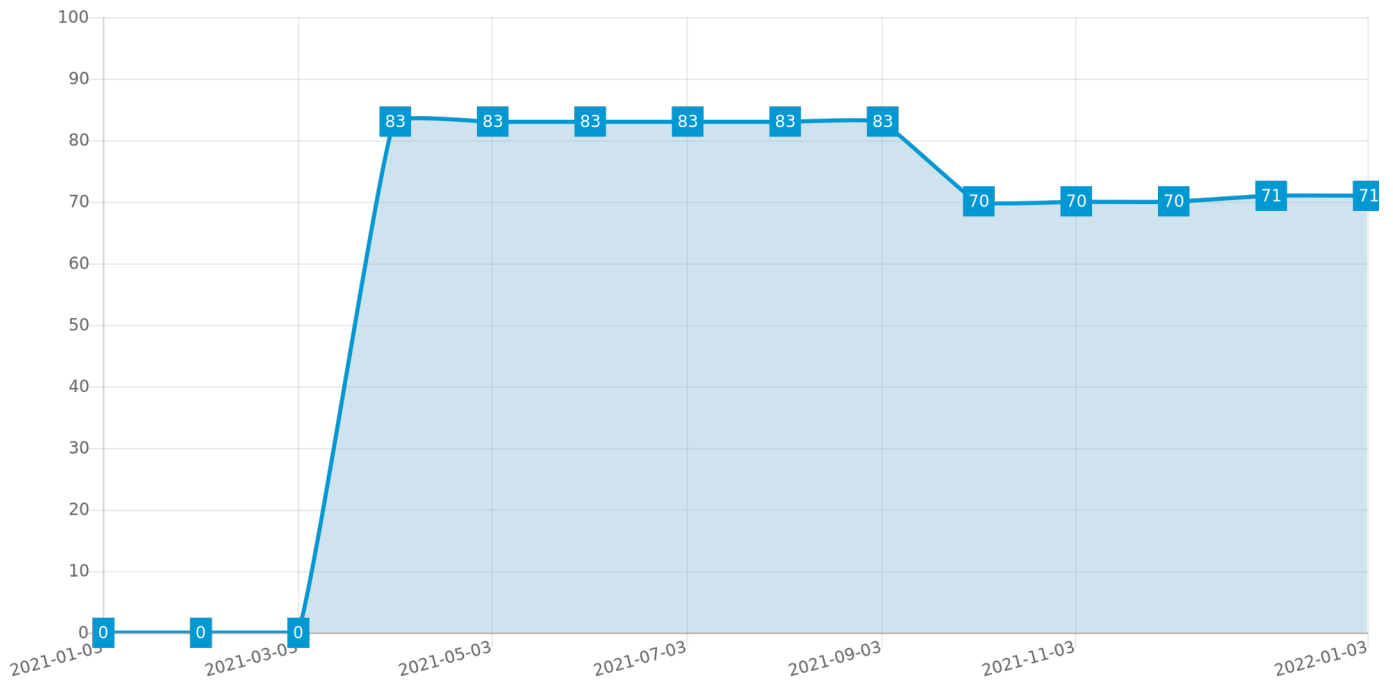
# Riskikartta

Kuvaaja osoittaa riskien lukumääriä.



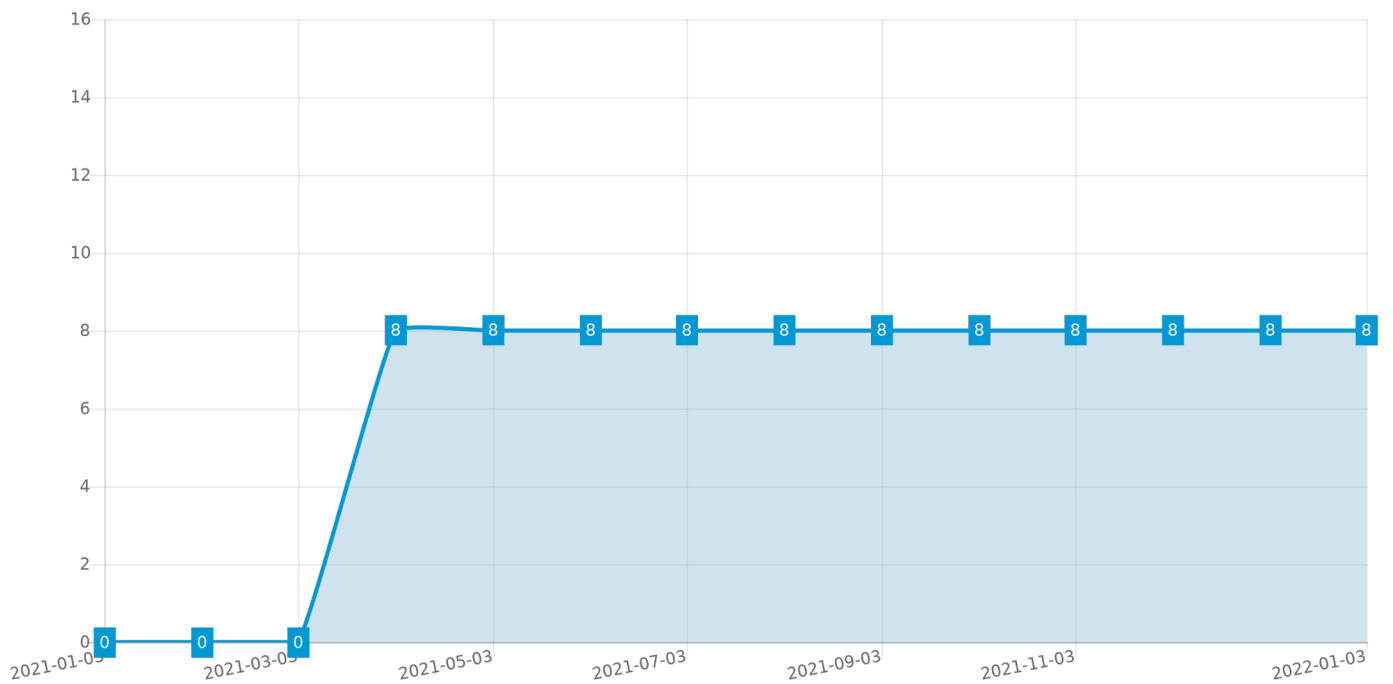
## Riskilukujen summa

Skaala osoittaa riskien riskilukujen summan muutosta ajassa.



## Riskien lukumäärä

Skaala osoittaa riskien lukumäärän muutosta ajassa.

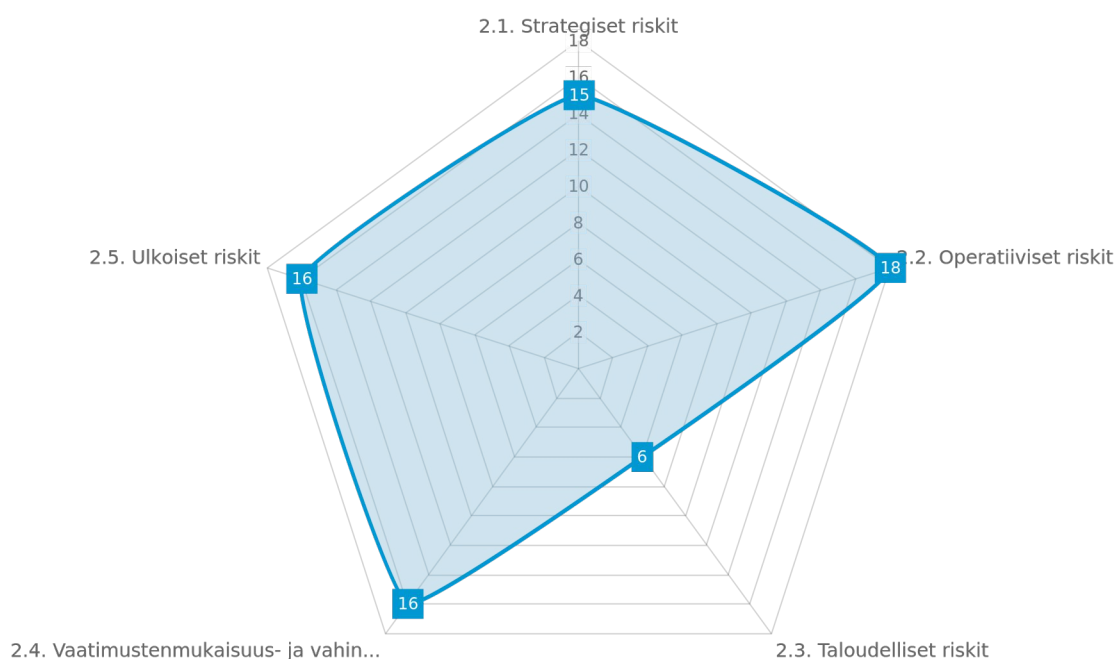


# Riskialueet


Taulukko osoittaa riskien lukumäärät riskialueittain.

Riskialue							Yhteensä
2.1 Strategiset riskit	0	0	0	2	0	0	2
2.2 Operatiiviset riskit	0	0	0	3	0	0	3
2.3 Taloudelliset riskit	0	0	0	1	0	0	1
2.4 Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	0	0	0	0	1	0	1
2.5 Ulkoiset riskit	0	0	0	0	1	0	1
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>8</b>

Skaala osoittaa riskialueeseen kuuluvien riskien riskilukujen summan.



## Riski tiloittain

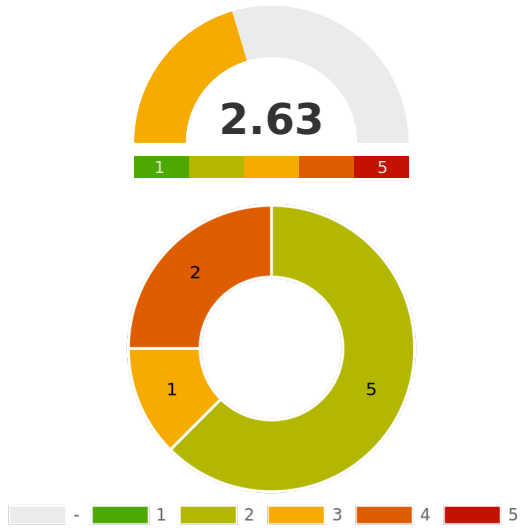
Tila		%	kpl
Arvioimatta		0%	0
Seurannassa		100%	8
Valmis		0%	0

## Hallintakeino tiloittain

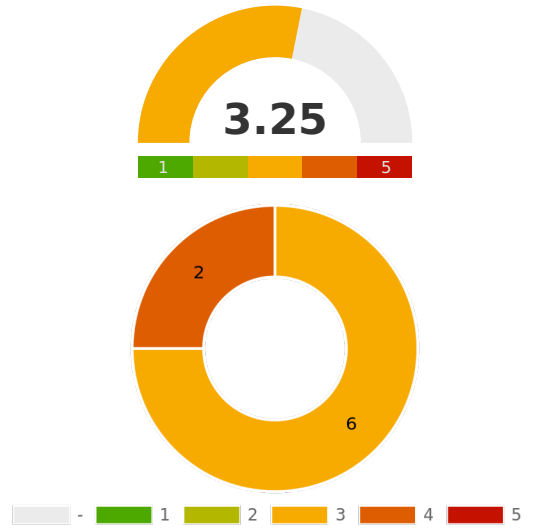
Tila		%	kpl
Aloittamatta		0%	0
Meneillään		60%	3
Valmis		40%	2

# Arviointimittarien keskiarvot

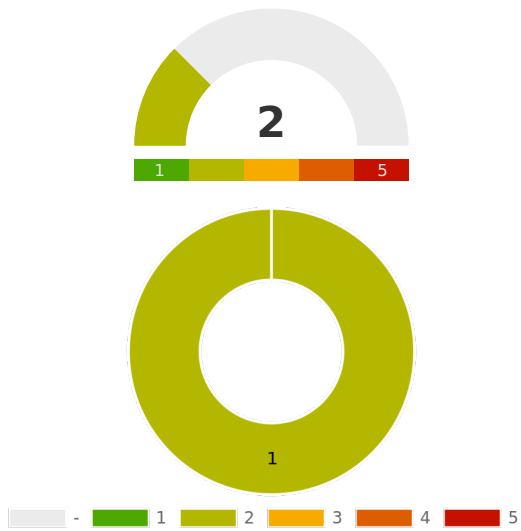
## Todennäköisyys



## Vaikutus

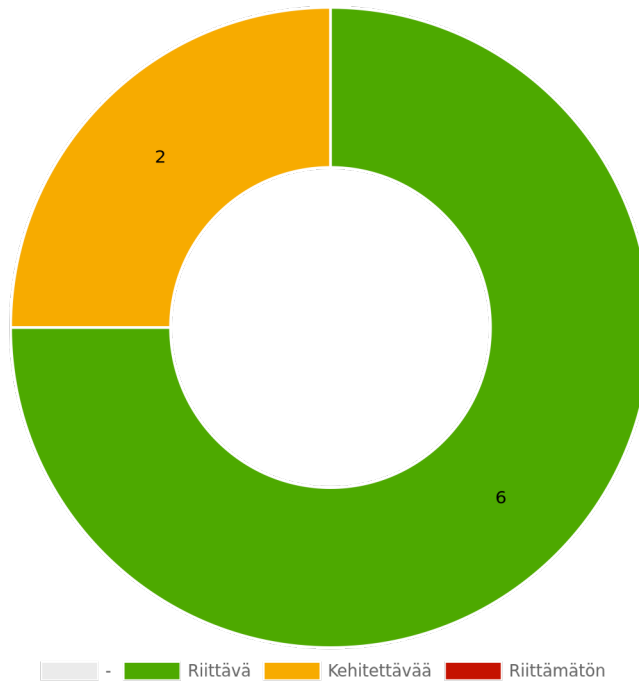


## Toteutunut seuraus

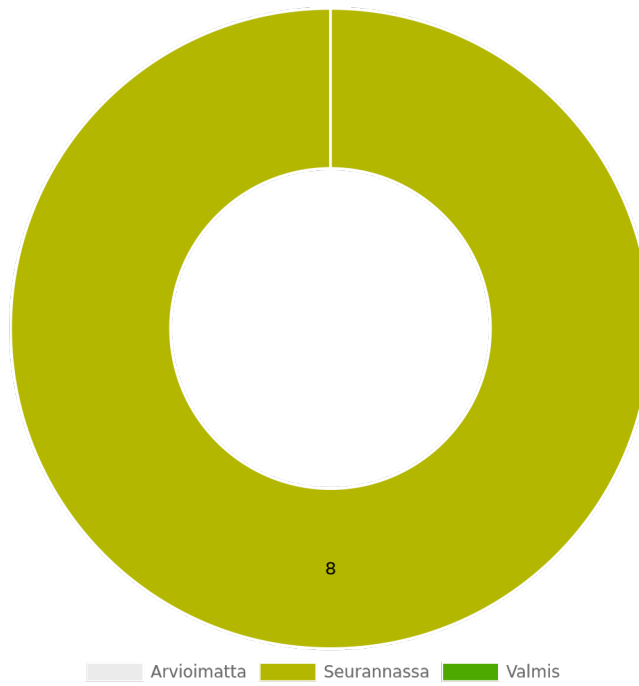


## Jakaumat

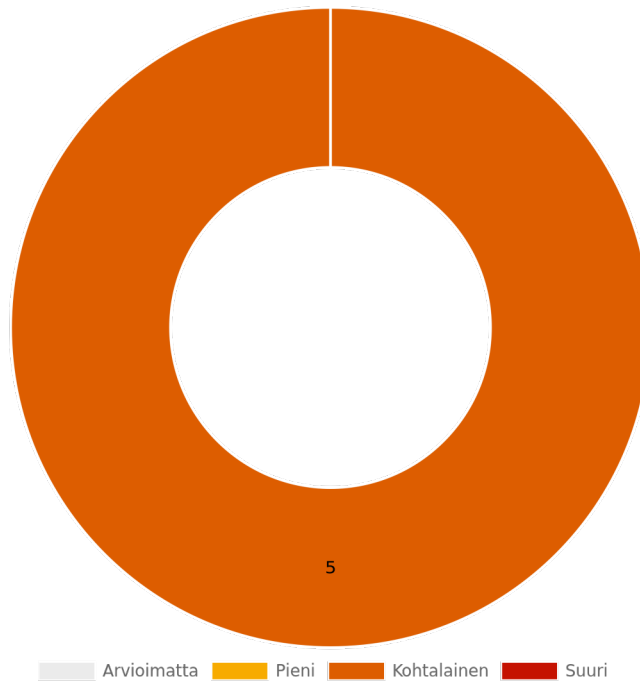
## Riskin nykyinen hallinta



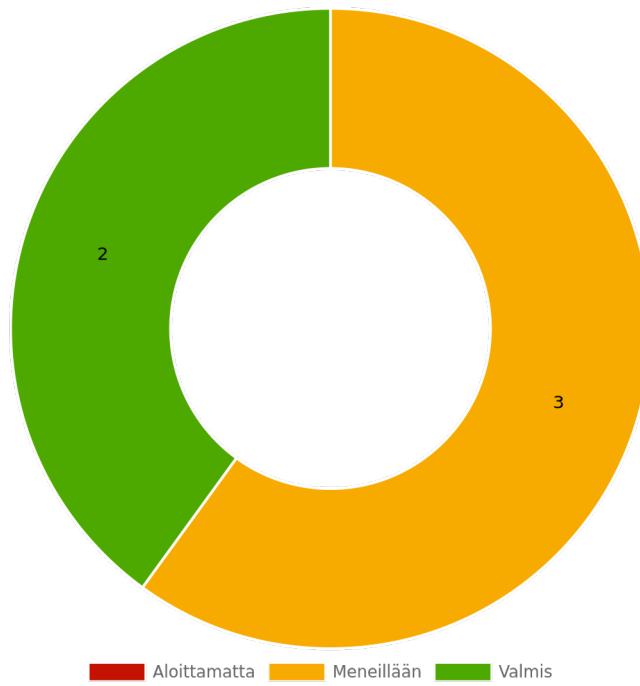
## Riskin tila



## Hallintakeino: Työmäärä

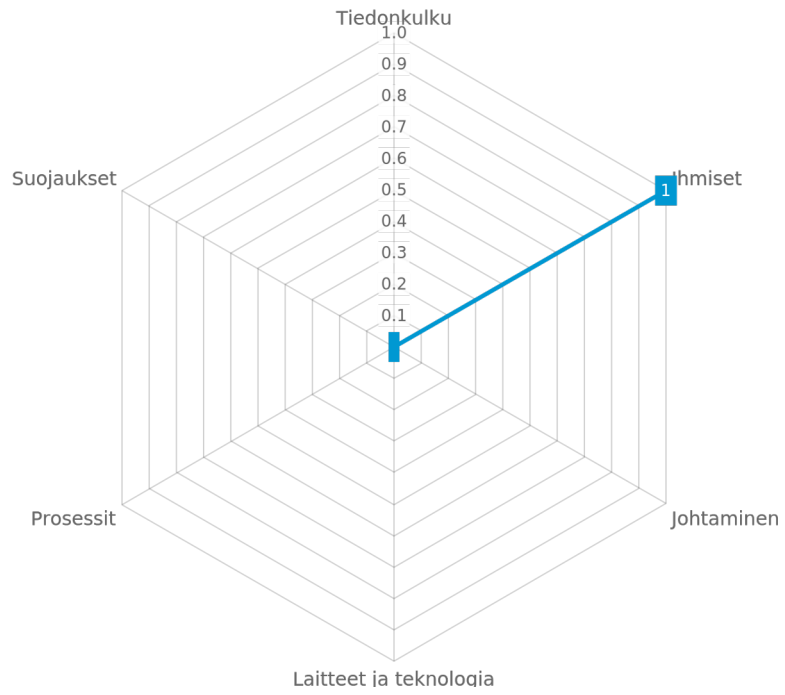


## Hallintakeino: Hallintakeinin tila





# Toteutunut riski: Riskin toteutumiseen johtaneet syyt



# Riskit

## Yhteenveto

Riski	Riskitaso	Nykyinen hallinta	Riskin tila	Valmiit hallintakeinot	Päivitetty
Ilmastonmuutoksen aiheuttamat vaikutukset kaupungin toimintaympäristöön, puutteellinen resilienssi ja kyky toimia ennakoivasti.	16	Kehitettävää	Seurannassa	0%	17.12.2021
Palvelualojen liiketoimintaedellytykset vaikeutuvat	16	Kehitettävää	Seurannassa	0%	17.12.2021
Yritysten osajavaje	9	Riittävä	Seurannassa	-	03.01.2022
Saavutettavuuden huono kehitys	6	Riittävä	Seurannassa	-	17.12.2021
Avainhenkilöriskit	6	Riittävä	Seurannassa	100%	03.01.2022
Kumppanuuksia ja verkostoja ei hyödynnetä	6	Riittävä	Seurannassa	-	17.12.2021
Huonosti hoidettu palvelu	6	Riittävä	Seurannassa	0%	17.12.2021
Resurssien kohdistaminen	6	Riittävä	Seurannassa	100%	17.12.2021

## Yksittäiset riskit

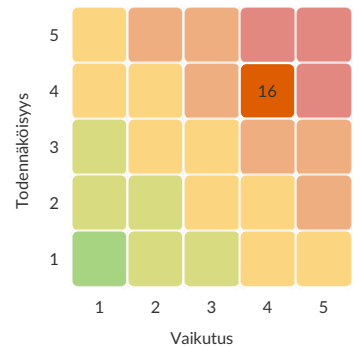
### Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

**Riskialue:** Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit

**Riskin lähde:** Ilmastonmuutos

**Riski:** Ilmastonmuutoksen aiheuttamat vaikutukset kaupungin toimintaympäristöön, puutteellinen resilienssi ja kyky toimia ennakoivasti.



**Tarkennus:** Puutteellinen resilienssi: kyky toimia ennakoiden ja joustavasti ilmastonmuutoksen aiheuttamissa häiriötilanteissa. Tietyille luonnonolosuhteista riippuville toimialoille muutos voi olla hyvinkin suuri. Toisaalta muutoksesta syntyy myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

**Kaupunkitason riski:**

**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 4

**Vaikutus:** 4

**Riskitaso:** 16

### Riskin käsittely

#### Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Resilienssin lisääminen, organisaation valmistautuminen (esim. Älykaupunki kaupunkilaisille- ja Ekosysteemisopimushankkeiden kautta), vastuullisten innovaatioiden tukeminen.		Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Kehitettävää

#### Muistiinpanot:

**Omistaja:** Rantanen Teppo

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

#### Omat liitteet:

### Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 17.12.2021 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 12 -> 16

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

**Riskialue:** Ulkoiset riskit

**Riskin lähde:** Pandemia

**Riski:** Palvelualojen liiketoimintaedellytykset vaikeutuvat

**Tarkennus:** Tampereen vientiteollisuuden toimintaedellytykset ovat kohentuneet, koska markkinat ovat sopeutuneet mm. koronarokotusten etenemisen myötä tilanteeseen. Työvoimapulasta on muodostunut palvelualojen suurin riski.

**Kaupunkitason riski:**

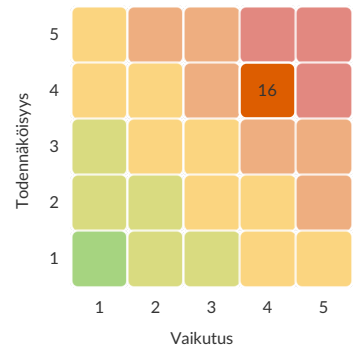
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 4

**Vaikutus:** 4

**Riskitaso:** 16



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Tuetaan palveluyritysten liiketoimintojen uudistumista erilaisten hankkeiden ja alustojen kautta.	31.12.2021	Meneillään

**Riskin nykyinen hallinta:** Kehitettävää

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Rantanen Teppo

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 0%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

**Päivitetty**

24.03.2021

**Arkistoi:**

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana  
Riski päivitetty: 17.12.2021 Julin Tatjaana  
Viimeisin muutos: 12 -> 16

## Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Strategiset riskit

Riskin lähde: Henkilöstö

Riski: Yritysten osaajavaje

Tarkennus: Keskeisten tavoitteiden saavuttaminen vaarantuu, jos osaavaa työvoimaa ei ole riittävästi saatavilla kaupungin yrityksille.

Kaupunkitason riski:

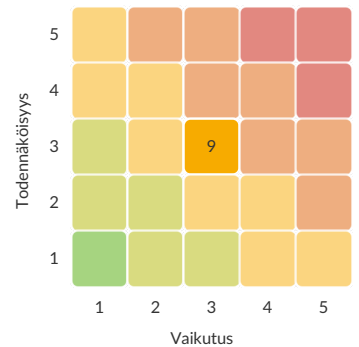
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 3

Vaikutus: 3

Riskitaso: 9



## Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Vaikuttaminen yritys- ja oppilaitos ekosysteemien kautta osaavan työvoiman saatavuuteen (toimenpiteet painottuvat Tykasille).

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: -

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 03.01.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 4 -> 9

## Riskin arviointi

**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

**Riskialue:** Strategiset riskit

**Riskin lähde:** Sidosryhmä- ja yritysysteistyö

**Riski:** Saavutettavuuden huono kehitys

**Tarkennus:** Saavutettavuuteen laitetut panostukset eivät johda sidosryhmien suhteen toivottuihin tuloksiin.

**Kaupunkitason riski:**

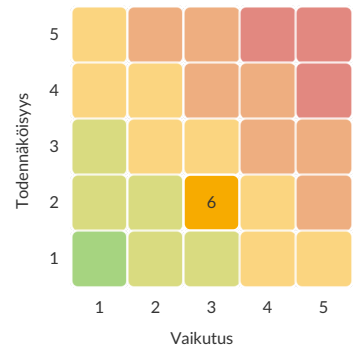
**Konserniyksikkötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 2

**Vaikutus:** 3

**Riskitaso:** 6



## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

**Riskin nykyinen hallinta:** Riittävä

**Muistiinpanot:** Liikennejärjestelmäratkaisut tukevat Tampereen kansallista ja kansainvälistä saavutettavuutta. 14.12.2021 AirBaltic julkistanut uudet Eurooppayhteydet. Useita uusia yhteyksiä, merkittävä parannus Tampereen osalta.

**Omistaja:** Rantanen Teppo

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** -

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

**Arkistoi:**

**Riski luotu:** 12.03.2021 Julin Tatjaana

**Riski päivitetty:** 17.12.2021 Julin Tatjaana

**Viimeisin muutos:** 9 -> 6



## Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Resurssien kohdentaminen

Riski: Avainhenkilöriskit

Tarkennus: Keskeisten tavoitteiden saavuttaminen vaarantuu, jos avainhenkilöiksi ei ole onnistuttu rekrytoimaan tarvittavan asiantuntemuksen omaavia henkilöitä. Avainhenkilöiden vaihtuvuus ja siirtyminen muihin tehtäviin. Tällä hetkellä avainhenkilöillä on riittävä osaaminen.

Kaupunkitason riski:

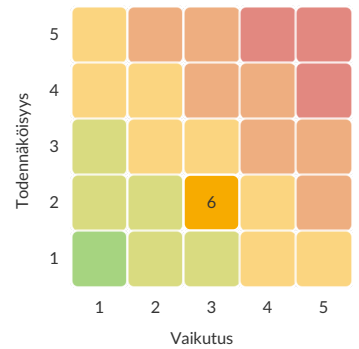
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



## Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Kyvykkyyksien siirto uusille ja sijaistaville henkilöille.	31.12.2021	Valmis

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 100%

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 03.01.2022 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 4 -> 6

## Riskin arviointi

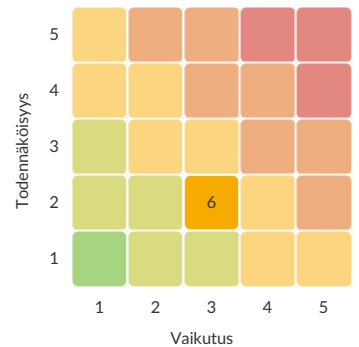
Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Prosessien tehokkuus

Riski: Kumppanuuksia ja verkostoja ei hyödynnetä

Tarkennus: Yritysmuutosten edistäminen, startup- ja kasvukosysteemi ohjelmien luominen ja innovaatioiden kaupallistaminen vaarantuvat, jos toiminnassa ei hyödynnetä riittävästi kumppanuuksia ja verkosto-osaamista.



Kaupunkitason riski:

Konserniyksikötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6

## Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot: Kumppanuuksien ja verkosto-osaaminen kautta on mahdollista edistää yritysmuutosten edistämistä, startup- ja kasvukosysteemi ohjelmien luomista ja innovaatioiden kaupallistamista.

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: -

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 17.12.2021 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 3 -> 6

## Riskin arviointi

Kohde: Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

Riskialue: Operatiiviset riskit

Riskin lähde: Resurssien kohdentaminen

Riski: Huonosti hoidettu palvelu

Tarkennus: Yritysmuutosten edistäminen: yritysten synty, kasvu, kansainvälistyminen ja alueelle sijoittuminen vaarantuvat, jos kaupungin järjestämät palvelut eivät ole riittävän laadukkaita.

Kaupunkitason riski:

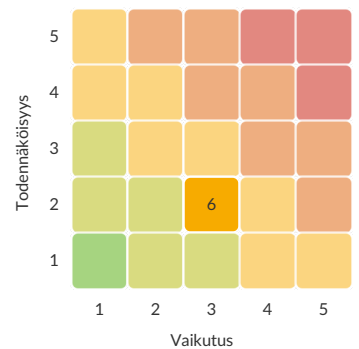
Konserniyksikkötason riski:

Palvelualueen riski:

Todennäköisyys: 2

Vaikutus: 3

Riskitaso: 6



## Riskin käsittely

Hallintakeinot:

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Elinkeinopoliittiset linjaukset	31.12.2021	Meneillään

Riskin nykyinen hallinta: Riittävä

Muistiinpanot:

Omistaja: Rantanen Teppo

Riskin tila: Seurannassa

Valmiit hallintakeinot: 0%

Omat liitteet:

## Toteutunut riski

Toteutuneet riskit:

Arkistoi:

Riski luotu: 12.03.2021 Julin Tatjaana

Riski päivitetty: 17.12.2021 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: 4 -> 6

## Riskin arviointi

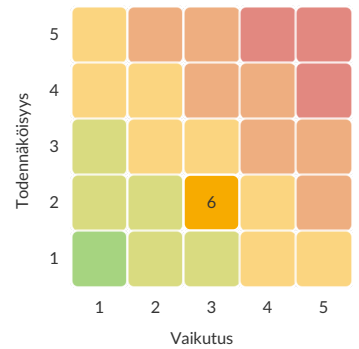
**Kohde:** Tampereen kaupunki > Palvelualueet > Elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualue > Elinkeinopalvelut

**Riskialue:** Taloudelliset riskit

**Riskin lähde:** Budjetointi ja ennustaminen

**Riski:** Resurssien kohdistaminen

**Tarkennus:** Resurssien kohdistaminen päätöksenteon yhteydessä vaikututuksiltaan epätarkoituksenmukaisiin kohteisiin. Startup-talon panostukset eivät vaikuta startup-ekosysteemin kasvuun.



**Kaupunkitason riski:**

**Konserniyksikötason riski:**

**Palvelualueen riski:**

**Todennäköisyys:** 2

**Vaikutus:** 3

**Riskitaso:** 6

## Riskin käsittely

**Hallintakeinot:**

Hallintakeino	Määräpäivä	Hallintakeinon tila
Oikeat ja riittävät vaikuttavuustiedot kaupungin johtaville päätöksentekijöille. Startup-talon toiminnan mittaaminen ja poikkeamiin reagointi.	31.12.2021	Valmis

**Riskin nykyinen hallinta:** Riittävä

**Muistiinpanot:**

**Omistaja:** Rantanen Teppo

**Riskin tila:** Seurannassa

**Valmiit hallintakeinot:** 100%

**Omat liitteet:**

## Toteutunut riski

**Toteutuneet riskit:**

**Arkistoi:**

**Riski luotu:** 12.03.2021 Julin Tatjaana

**Riski päivitetty:** 17.12.2021 Julin Tatjaana

Viimeisin muutos: